



Mercoledì 17/09/2025

## Parte 2: Il 'cuore' degli ISA: indicatori, modelli di business e cause di esclusione

A cura di: AteneoWeb S.r.l.

Per comprendere appieno il proprio punteggio ISA, è fondamentale analizzare la "meccanica" interna di questo strumento. Il calcolo non è un processo oscuro, ma il risultato della media di indicatori specifici, dell'assegnazione a un "Modello di Business" e della verifica di precise condizioni di applicabilità.

I due tipi di Indicatori elementari

Il punteggio finale dell'ISA deriva dalla media semplice di due categorie di indicatori.

Indicatori elementari di affidabilità: Questi indicatori sono il cuore della valutazione. Analizzano la coerenza e l'attendibilità delle relazioni tra grandezze contabili e strutturali (ad esempio, il rapporto tra costi e ricavi, la produttività del lavoro, ecc.). Il loro valore è sempre compreso in una scala da 1 a 10.

Indicatori elementari di anomalia: Questi indicatori agiscono come "campanelli d'allarme". Segnalano incongruenze contabili e gestionali considerate gravi o disallineamenti tra i dati dichiarati e quelli presenti in altre banche dati. A differenza dei primi, questi indicatori pesano sul calcolo della media solo se l'anomalia viene rilevata. Si dividono a loro volta in due tipologie:

Anomalie con punteggio da 1 a 5: rilevano situazioni anomale di carattere contabile la cui gravità è modulata. Il punteggio 1 indica la massima gravità, mentre 5 la più lieve. Esempi includono l'incidenza degli accantonamenti o l'analisi dell'apporto di lavoro delle figure non dipendenti. 22

Anomalie con punteggio pari a 1: si attivano in presenza di fattispecie dichiarative considerate di particolare gravità. Esempi tipici sono un "Margine operativo lordo negativo" o l'assenza del numero di associati in partecipazione a fronte di utili dichiarati. 24

I Modelli di Business (MoB) Gli ISA non applicano gli stessi parametri a tutte le aziende di un settore. Sono costruiti facendo riferimento a specifici

Modelli di Business (MoB), ovvero gruppi omogenei di imprese con caratteristiche simili per processo produttivo, logistica e organizzazione commerciale. Il contribuente viene assegnato a un MoB sulla base delle informazioni fornite nel modello, e questa appartenenza influenza sia le stime econometriche sia le soglie di riferimento degli indicatori.

ISA 2025: invio email automatizzata di modello e istruzioni

Programma in Ms Excel per l'invio in modo "automatizzato" ai clienti, tramite email con Ms Outlook di Office, del modello e delle istruzioni ISA 2025 (relativi al periodo d'imposta 2024).

Clicca qui per approfondire

Le cause di esclusione dall'applicazione degli ISA Non tutti i contribuenti sono tenuti ad applicare gli ISA. Esistono specifiche cause di esclusione, alcune di carattere generale previste dalla norma istitutiva (art. 9-bis del D.L. n. 50/2017), altre definite annualmente tramite decreti ministeriali. È importante notare che l'esclusione dall'applicazione non sempre comporta l'esclusione dalla presentazione del modello.



---

Causa di Esclusione

Presentazione Modello ISA

Inizio attività

NO

Cessazione attività

NO

Ricavi/compensi superiori a €, 5.164.569

NO

Periodo di non normale svolgimento dell'attività

NO

Contribuenti forfetari

NO



Partecipanti a un gruppo IVA

SÃœ

Esercizio di due o piÃ¹ attivitÃ  non rientranti nello stesso ISA (con ricavi delle attivitÃ  "secondarie" > 30% del totale)

SÃœ

Per una verifica puntuale delle cause di esclusione vigenti, Ã¨ sempre necessario consultare le istruzioni ufficiali ("parte generale") della modulistica ISA per il periodo d'imposta di riferimento.

Per saperne di piÃ¹ Sul sito istituzionale dell'Ã€<sup>TM</sup>Agenzia entrate Ã¨ presente una sezione relativa agli ISA, dove Ã¨ pubblicata la relativa documentazione. In particolare,

nella sottosezione â€œIncontri con le Organizzazioni di categoriaâ€•, per ogni ISA, Ã¨ pubblicata la documentazione utilizzata nel corso delle riunioni di presentazione dell'Ã€<sup>TM</sup>ISA alle Associazioni di categoria e agli Ordini professionali interessati. Si tratta, in particolare, della bozza di nota tecnica e metodologica, della presentazione dell'Ã€<sup>TM</sup>ISA, del conto economico riclassificato e di un documento di confronto tra la nuova evoluzione dell'Ã€<sup>TM</sup>ISA e la precedente.

nella sottosezione â€œStatistiche Isaâ€• sono presenti due link che consentono di accedere a dati e informazioni di tipo statistico visualizzabili a livello nazionale, di macrosettore e di singolo ISA e ad ulteriori dati e informazioni, sempre di tipo statistico, pubblicati sul sito del Ministero dell'Ã€<sup>TM</sup>Economia e delle Finanze.

Leggi anche i precedenti articoli della rubrica:- Parte 1 - Guida agli ISA: cosa sono e come funzionano